

Số: 02/2021/BC-HDQT

Cần Thơ, ngày 07 tháng 4 năm 2021

BÁO CÁO KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Cần Thơ;

Căn cứ Quy chế Quản trị nội bộ của Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Cần Thơ được ban hành ngày 9/3/2016;

Căn cứ Nghị quyết số 03/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2020 thông qua ngày 28/4/2020.

Hội đồng quản trị (HDQT) Công ty đã thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong việc triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị năm 2020. Kết quả như sau:

I. Phương pháp kiểm tra, giám sát:

- Thông qua các cuộc họp HDQT hàng quý và khi có yêu cầu đột xuất. HDQT đã trao đổi trực tiếp và chất vấn các hoạt động của Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chiến lược hoạt động và các mục tiêu kinh doanh đã được ĐHĐCĐ phê duyệt ngày 28/4/2020. Tổng Giám đốc cũng trình bày các khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh và thảo luận, bàn bạc trực tiếp với HDQT để đưa ra các giải pháp kịp thời và hiệu quả nhằm hoàn thành thắng lợi các mục tiêu mà ĐHĐCĐ đã thông qua.

- HDQT đã kết hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, nắm bắt tình hình kinh doanh thực tế của Công ty và đóng góp ý kiến với Tổng Giám đốc và Ban điều hành để hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh đã đề ra. Các thành viên của Ban kiểm soát đều được mời tham dự họp HDQT, thông qua đó, HDQT và Ban điều hành có cơ hội trao đổi, bàn bạc trực tiếp về những ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát, với tư cách là giám sát viên và đại diện của nhà đầu tư.

- Thông qua phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị gồm có:

+ Chủ tịch HDQT chịu trách nhiệm chung, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Cần Thơ Wassco; đại diện vốn tại các công ty con.

+ Tổng Giám đốc thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Cần Thơ Wassco.



+ 01 thành viên phụ trách tài chính, pháp chế, nhân lực, công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực và chế độ, chính sách về tiền lương, thưởng, huy động và quản lý tài chính (cũng vừa là Phó Tổng giám đốc được phân công mảng tài chính) giúp HĐQT giám sát các hoạt động về tài chính của Công ty đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật.

+ 01 thành viên phụ trách lĩnh vực đầu tư, kỹ thuật, công nghệ và thị trường: hỗ trợ trong việc định hướng triển khai mở rộng mạng lưới để gia tăng khách hàng.

+ 01 thành viên phối hợp phụ trách lĩnh vực tài chính: hỗ trợ về ưu đãi thuế, chính sách với người lao động.

- HĐQT ban hành các nghị quyết sau mỗi cuộc họp đề thông qua các kế hoạch của quý tiếp theo và các vấn đề khác có liên quan để Tổng Giám đốc có cơ sở triển khai thực hiện.

II. Kết quả giám sát:

1. Trong năm 2020, công ty tiếp tục hoàn thiện mô hình Công ty cổ phần. Chất lượng nước được đảm bảo, an toàn và liên tục để cung cấp cho người dân. Tập thể Ban điều hành công ty đã thể hiện tinh thần đoàn kết và trách nhiệm cao trong công việc. Nhờ đó tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tiếp tục phát triển, thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

2. Kết quả hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và Ban điều hành theo các nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao:

- Doanh thu, lợi nhuận:

Stt	Các chỉ tiêu cơ bản	Đơn vị tính	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% thực hiện/KH năm	% thực hiện/năm 2019
01	Sản lượng nước sạch	Triệu m ³	24	24	100	103
02	Doanh thu	Tỷ đồng	220	220.536	100.2	101.8
03	Lợi nhuận sau thuế (chưa tính ưu đãi thuế)	Tỷ đồng	31,6	31,513	99,7	97,7

Ghi chú: doanh thu năm 2020, có cộng chi phí miễn giảm tiền nước theo chủ trương của UBND TP tại công văn số 1318/UBND-KT v/v miễn, giảm giá tiêu thụ nước sạch trong thời gian xảy ra dịch Covid 19.

Đánh giá: Năm 2020, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tạm ổn định, hầu hết các chỉ tiêu đều đạt 100% so với Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông mặc dù tình hình dịch bệnh kéo dài, thực hiện giãn cách xã hội theo chỉ thị của Thủ tướng Chính phủ nên các cơ sở sản xuất kinh doanh - dịch vụ, trường học tạm ngừng hoạt động và thực hiện chỉ đạo của UBND thành phố về việc miễn, giảm tiền nước, ảnh hưởng

không nhỏ đến kinh tế - xã hội tại địa phương. So với cùng kỳ 2019, sản lượng nước chuẩn thu tăng 3%, doanh thu tăng gần 2% và tỷ lệ thất thoát nước giảm 3.45% do số lượng khách hàng ngày càng tăng, thực hiện các giải pháp chống thất thoát có hiệu quả... riêng lợi nhuận sau thuế giảm 2,3%, do chi phí đầu vào tăng.

- Đầu tư:

+ Tổng kinh phí đầu tư dự kiến đầu năm 2020 (theo Kế hoạch số 46/KH-CTN ngày 07/02/2020): 58,76 tỷ đồng.

+ Tổng kinh phí đầu tư dự kiến đã điều chỉnh năm 2020: 60,00 tỷ đồng.

+ Đã thanh toán năm 2020: 38,54 tỷ đồng.

+ Đầu tư năm 2020 phụ thuộc vào tiến độ thi công các công trình khác, ảnh hưởng bởi dịch covid và thủ tục cấp phép nên chỉ đạt khoảng 64% tổng kinh phí dự kiến.

Đánh giá: trong năm Công ty đã triển khai các công trình mở mạng và cải tạo hệ thống cấp nước phục vụ nhu cầu sử dụng nước theo kiến nghị của người dân, địa phương và chỉ đạo của Lãnh đạo TP như: (1) Tuyến ống chuyển tải D400 cầu Quang Trung; (2) Tuyến ống chuyển tải D.400 QL1A; (3) Tuyến ống chuyển tải D.400, D.300 TT Phong Điền; (4) Ống qua các cầu ... thuộc tuyến 300 Phong Điền; (5) Tuyến chuyển tải 315 Hoàng Văn Thụ; (6) Tuyến chuyển tải đường Trần Hưng Đạo; (7) Cải tạo cụm 4 NMNCT1; (8) Cải tạo và mở rộng MLCN quận Ninh Kiều; (9) Mở rộng MLCN quận Cái Răng; (10) Mở rộng MLCN huyện Phong Điền...

- Dịch vụ thoát nước: Thực hiện tốt dịch vụ thoát nước theo đơn đặt hàng của UBND quận Ninh Kiều, UBND quận Bình Thủy.

- Tiếp tục được giao vận hành Dự án Thoát nước và XLNT.

3. Về quản trị doanh nghiệp:

- Công ty đang áp dụng thang bảng lương, trả lương theo mức độ hoàn thành công việc qua đánh giá hệ số Ki. Hiện tại công ty đang phối hợp tư vấn để rà soát, điều chỉnh thang bảng lương cho phù hợp với tình hình thực tế, đảm bảo quyền lợi 02 bên.

- Thông qua chỉnh sửa Điều lệ hoạt động Công ty và Chiến lược phát triển Công ty 2020-2025, tầm nhìn đến năm 2030.

- Thực hiện nghiêm quy định pháp luật về Công bố thông tin đối với Công ty đại chúng quy mô lớn tại thị trường UPCOM (mã CK: CTW, được vinh danh TOP 10 Cty UPCoM thực hiện CBTT và minh bạch tốt nhất 2019-2020).

- Đã được chứng nhận hệ thống quản lý chất lượng sản xuất nước theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015 tại NMN Bông Vang và tiếp tục được tái cấp chứng nhận ISO 9001:2015 tại NMN Cần Thơ 1, NMN Hưng Phú và ISO về Quản lý đầu tư xây dựng

cơ bản: vận hành Phòng thí nghiệm đạt tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2005 và đã hoàn thiện xây dựng quy trình hệ thống theo ISO 17025:2017.

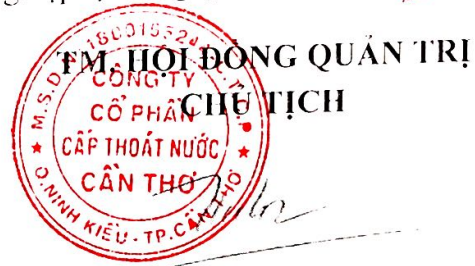
III. Kết luận

Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao trong năm 2020. Bên cạnh đó cần lưu ý các vấn đề sau:

- Tỷ lệ thất thoát nước đã giảm về mức 14,46% (tại thời điểm tháng 12/2020). cần duy trì công tác chống thất thoát để tỷ lệ thất thoát không tăng trở lại.

- Tập trung và đảm bảo kế hoạch tài chính nhằm góp phần hoàn thành các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Xác định vấn đề con người, nhân sự là trung tâm. Từng bước có kế hoạch củng cố bộ máy tổ chức sắp xếp nhân sự để đảm bảo hoạt động hiệu quả theo mô hình mới. Thực hiện từng bước xây dựng Văn hóa doanh nghiệp tại công ty.



Nguyễn Hữu Lộc