

Số: 03/2023/BC-HĐQT

Cần Thơ, ngày 05 tháng 4 năm 2023

## **BÁO CÁO KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN ĐIỀU HÀNH**

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Cần Thơ;

Căn cứ Quy chế Quản trị nội bộ của Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Cần Thơ được ban hành ngày 9/3/2016;

Căn cứ Nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2022 thông qua ngày 27/4/2022.

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty đã thực hiện kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong việc triển khai các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị năm 2022. Kết quả như sau:

### **I. Phương pháp kiểm tra, giám sát:**

- Thông qua các cuộc họp HĐQT hàng quý và khi có yêu cầu đột xuất, HĐQT đã trao đổi trực tiếp và chất vấn các hoạt động của Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chiến lược hoạt động và các mục tiêu kinh doanh đã được ĐHĐCĐ phê duyệt ngày 27/4/2022. Tổng Giám đốc cũng trình bày các khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện kế hoạch kinh doanh và thảo luận, bàn bạc trực tiếp với HĐQT để đưa ra các giải pháp kịp thời và hiệu quả nhằm hoàn thành thắng lợi các mục tiêu mà ĐHĐCĐ đã thông qua.

- HĐQT đã kết hợp chặt chẽ với Ban kiểm soát để kiểm tra, nắm bắt tình hình kinh doanh thực tế của Công ty và đóng góp ý kiến với Tổng Giám đốc và Ban điều hành để hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh đã đề ra. Các thành viên của Ban kiểm soát đều được mời tham dự họp HĐQT, thông qua đó, HĐQT và Ban điều hành có cơ hội trao đổi, bàn bạc trực tiếp về những ý kiến đóng góp của Ban kiểm soát, với tư cách là giám sát viên và đại diện của nhà đầu tư.

- Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm chung, thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ CanThoWassco; đại diện vốn tại các công ty con.

- Trong năm Tổng Giám đốc thực hiện đầy đủ các quyền và nghĩa vụ của theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ CanThoWassco.



- HĐQT ban hành các nghị quyết sau mỗi cuộc họp để thông qua các kế hoạch của quý tiếp theo và các vấn đề khác có liên quan để Tổng Giám đốc có cơ sở triển khai thực hiện.

## II. Kết quả giám sát:

1. Trong năm 2022 chất lượng nước được đảm bảo, an toàn và liên tục để cung cấp cho người dân. Tập thể Ban điều hành công ty đã thể hiện tinh thần đoàn kết và trách nhiệm cao trong công việc. Nhờ đó tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tiếp tục phát triển, thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

2. Kết quả hoạt động điều hành theo các nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông giao:

- Doanh thu, lợi nhuận:

Stt	Các chỉ tiêu cơ bản	Đơn vị tính	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	% thực hiện/KH năm
01	Sản lượng nước sạch	Triệu m <sup>3</sup>	24,25	24,54	101,2
02	Doanh thu	Tỷ đồng	220	227,56	103,4
03	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	28,65	29,23	102

Đánh giá: Năm 2022 thành phố Cần Thơ đã phục hồi lại các hoạt động sản xuất kinh doanh, tạo điều kiện để kích cầu du lịch địa phương làm tiền đề để phát triển kinh tế của thành phố từ đó góp phần tăng doanh thu của công ty. Các chỉ tiêu cơ bản đều đạt trên 100% so với kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

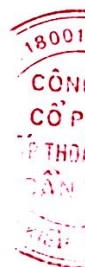
3. Về quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện nghiêm quy định pháp luật về: Công bố thông tin đối với Công ty đại chúng quy mô lớn tại thị trường UPCOM (mã chứng khoán: CTW), chính sách thuế, đóng các loại bảo hiểm cho CBCNV-LĐ. Tổ chức thành công Hội nghị Đại biểu người lao động năm 2022 và Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

- Giao kế hoạch và chỉ tiêu nội bộ năm 2022 cho các đơn vị nhằm góp phần tăng năng suất lao động, hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao tinh thần trách nhiệm và khả năng tư duy, tính chủ động của CBCNV-LĐ.

- Tư vấn ASK, phòng nghiệp vụ đã hoàn tất việc rà soát thang bảng lương và thông qua Hội đồng Lương công ty. Hoàn thành chỉnh sửa tiêu chí đánh giá ki hàng tháng của từng chức danh nhằm không ngừng hoàn thiện và đảm bảo tính công bằng.

- Phối hợp với tư vấn và các công ty cấp nước đô thị xây dựng phương án điều chỉnh giá nước theo Thông tư số 44/2021/TT-BTC của Bộ Tài chính ngày 18/6/2021 quy định về khung giá, nguyên tắc, phương pháp xác định giá nước sạch sinh hoạt.



- Thành lập Tổ Cơ khí và Điện công nghiệp (gọi tắt là Tổ Cơ – Điện) thuộc phòng Kỹ thuật nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất liên tục không bị gián đoạn khi xảy ra sự cố, hư hỏng máy móc thiết bị, chủ động trong việc bảo trì, bảo dưỡng thiết bị.

- Chấm dứt hoạt động của Đội Sửa chữa đường ống và sáp nhập vào phòng Điều độ & CTTT và Xí nghiệp Xây lắp cấp thoát nước theo Nghị quyết HĐQT số 10/2022/NQ-HĐQT ngày 27/10/2022.

- Đẩy mạnh việc thanh toán không dùng tiền mặt thông qua quảng bá việc thanh toán trên các kênh Website, Facebook, Zalo. Tỷ lệ thanh toán qua các đối tác thu hộ đạt 99,1%, trong đó thanh toán không dùng tiền mặt (qua ví và ngân hàng) là 72,7%.

- Duy trì vận hành theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015 tại 03 nhà máy nước và vận hành phòng thí nghiệm theo tiêu chuẩn ISO/IEC 17025:2017.

### III. Kết luận

Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao trong năm 2022. Bên cạnh đó cần lưu ý các vấn đề sau:

- Một số công tác nghiệp vụ cần chú ý trong thời gian tới như: kiện toàn các quy định, thể chế cho hoạt động của doanh nghiệp; thực hiện thủ tục điều chỉnh giá nước kịp thời (khi Bộ Tài chính ban hành Thông tư 44/2021/TT-BTC ngày 18/6/2021 quy định về khung giá, nguyên tắc, phương pháp xác định giá nước sạch sinh hoạt, UBND Thành phố ban hành Quyết định số 16/2021/QĐ-UBND ngày 15/11/2021 v/v Quy định giá tính thuế tài nguyên năm 2021 trên địa bàn Thành phố Cần Thơ,...).

- Xác định vấn đề con người, nhân sự là trung tâm. Từng bước có kế hoạch củng cố bộ máy tổ chức sắp xếp nhân sự để đảm bảo hoạt động hiệu quả theo mô hình mới.



**Nguyễn Hữu Lộc**